ОТРАСЛЕВОЙ ОБЗОР

Рейтинг INFOLine E-grocery Russia ТОР

№1 2025 год Демонстрационная версия

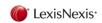
- Рейтинг online-ритейлеров и служб доставки
- Анализ и статистика online-торговли продовольственными товарами
- Государственное регулирование online-торговли
- Кейсы: "Омниканальный бизнес сетей FMCG", "Рынок online-продаж материальных товаров в России", "Рейтинг интернет-магазинов наборов для приготовления блюд и готовых рационов"
- Динамика развития online-ритейлеров и служб доставки

Агентство INFOLine занимается разработкой и реализацией информационных и аналитических продуктов, консультированием и поддержкой деловых форумов и мероприятий в сфере строительства и инвестиций, ритейла и потребительского рынка, топливно-энергетического комплекса, транспорта, машиностроения и др. На постоянной основе мы оказываем поддержку более 3000 компаний России и мира. В соответствии с правилами ассоциации ESOMAR все продукты агентства INFOLine сертифицируются по общеевропейским стандартам.











Содержание обзора

Ключевые события розничной торговли FMCG и потребительского рынка	2
Раздел I. Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP	8
Макроэкономические показатели розничной торговли	
Динамика рынка online-продаж продовольственных товаров	
Рейтинг интернет-магазинов и служб доставки INFOLine E-grocery Russia TOP	
Посещаемость сайтов интернет-магазинов и сервисов доставки FMCG	
Финансовые показатели крупнейших сетей FMCG	
Раздел II. Государственное регулирование розничной торговли	41
Изменения в законодательстве и меры поддержки экономики	
Национальные платежные системы	
Государственное регулирование торговой деятельности	
Инфляция на рынке продовольственных товаров и государственное регулирование ценообразования	
Параллельный импорт	
Регулирование интернет-торговли	
Раздел III. Кейсы о развитии online-торговли	52
Кейс "Рынок online-продаж материальных товаров в России"	52
Кейс: "Омниканальный бизнес торговых сетей FMCG"	57
Кейс: "Рейтинг интернет-магазинов наборов для приготовления блюд и готовых рационов"	
Раздел IV. Показатели и события омниканальной модели бизнеса и интернет-магазинов TOP-20 сетей FMCG	
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / Торговые сети "Пятерочка", "Перекресток", "Чижик"	
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / Торговые сети титерочка , терекресток , тижик Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / Торговая сеть "Пятерочка"	
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО (ТД "Перекресток", АО) / Торговая сеть "Перекресток"	79
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО (Продторг, АО) / Торговая сеть "Чижик"	
Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / X5 Digital	
5POST (ИКС 5 ОМНИ, 000)	92
Икс5-Восточная Сибирь, ООО; ГК "Красный Яр" / Торговые сети "Красный Яр", "Батон"	96
Х5 Для бизнеса / Франчайзинговая сеть "ОКОЛО"	97
Спар Тула, 000 / Торговые сети SPAR, "Пятерочка", "Перекресток", "Тульский мясокомбинат"	
Магнит, ПАО / Торговые сети "Магнит", "Магнит Семейный", "Магнит Экстра", "Моя цена", "В1— Первый выбо	
"Магнит Косметик", "Магнит Аптека", маркетплейс "Магнит Маркет" Магнит, ПАО / Компания "Магнит" и формат "Магнит у дома"	
Магнит, ПАО / Компания - Магнит - И формат - Магнит у дома	
Магнит, ПАО / Торговая сеть "Моя цена"	114
Магнит, ПАО / Торговая сеть "В1 — Первый выбор"	
Магнит, ПАО / Торговая сеть "Магнит Косметик" Магнит, ПАО / Торговая сеть "Магнит Аптека"	
Магнит, ПАО / Торговые сети "Дикси", "Дикси GO"	
Маркетплейс "Магнит Маркет" (бывший KazanExpress) / "Магнит маркет", 000	124
ГК "Невада" ("ДВ Невада", 000, "Невада-Восток", 000) / Торговые сети "Самбери", "Самбери-экспресс", "Раз Два", "Броско маркет	
"Близкий", "Евро Фреш", "Ценохит"	132
Меркурий Ритейл Холдинг, 000 / ГК "Красное&Белое", ГК "Бристоль"	139
ГК "Красное&Белое" / Торговая сеть "Красное&Белое"	140
ГК "Бристоль" / Торговые сети "Бристоль", "Бристоль-экспресс"	
Севергрупп, 000 / Торговые сети "Гипер Лента", "Супер Лента", "Монетка", "Вингараж", "Улыбка радуги"	144
МКПАО "Лента"/ ГК "Лента" и формат "Гипермаркеты" МКПАО "Лента"/ Торговая сеть "Супер Лента"	
МКПАО "Лента"/ Торговая сеть "Вингараж"	
ГК "Лента" (Элемент-Трейд, 000) / Торговая сеть "Монетка"	157
Дрогери Ритейл, 000 / Торговая сеть "Улыбка радуги" (приобретена сетью "Лента")	
Торговые сети "Светофор", "Маяк", "Проспект"	
ГК "ВкусВилл" / Торговая сеть "ВкусВилл"	
Бэст Прайс, 000 / Торговая сеть Fix Price	
АШАН Ритейл Россия / Торговые сети "АШАН", "АШАН Сити", "Мой АШАН", "АШАН Супермаркет"	
МЕТРО Кэш энд Керри, 000 / Торговая сеть METROМЕТРО Кэш энд Керри, 000 / Торговая сеть METRO	
МЕТРО КЭШ ЭНД Керри, 000 / Торговая сеть метко	192
ГК "О'КЕЙ" / Торговые сети "О'КЕЙ", "ДА!"	
0'КЕЙ, 000 / Торговая сеть "0'КЕЙ"	194
Фреш Маркет, 000 / Торговая сеть "ДА!"	199
ГК "Спар Миддл Волга" / Торговые сети SPAR, EUROSPAR, SPAR-Express	
Гиперглобус, 000 / Торговая сеть "Глобус", "Глобус Лавка"	
Союз Святого Иоанна Воина, ООО / Торговая сеть "Верный"	208



Камелот-А, 000 / Торговая сеть "Ярче!"	210
ТК Лето, ООО, Гулливер, АО / Торговые сети "Победа", "Народный амбар", "Гулливер", "Гурман",	
ТК Лето, ООО / Торговые сети "Победа", "Народный амбар"	
Гулливер, АО / Торговые сети "Гулливер", "Гурман"	
ГК "Мария-Ра" / Торговая сеть "Мария-Ра"	
Правильный выбор, ООО / Торговая сеть "Доброцен"	
ГК "Командор" / Торговые сети "Командор", "Аллея", "Хороший"	
Винлаб, АО / Торговая сеть "ВинЛаб"	
ГК "Реми" / Торговые сети "Реми", "РемиСити", "Экономыч"	226
ГК "КуулКлевер" / Торговая сеть "Отдохни"	227
ГК "КуулКлевер" / Торговая сеть "Мясновъ"	230
ГК "Жизньмарт" / Торговая сеть "Жизньмарт"	233
Раздел V. Online-ритейлеры и сервисы доставки	
Online-ритейлер "Самокат" / "Умный ритейл", 000	
Служба доставки "Купер" / Инстамарт Сервис, 000	
Служба доставки igooods / АйГудс Системс,	
Раздел VI. Крупнейшие маркетплейсы на рынке FMCG	
-аздел VI. крупнеишие маркетплейсы на рынке гисо Интернет-магазин и маркетплейс Ozon / "Интернет-решения", 000	
Интернет-магазин и маркетплейс Wildberries / Объединенная компания Wildberries и Russ (РВБ, ООС	
Маркетплейс "Мегамаркет" / "Маркетплейс", 000	
Раздел VII. Проекты Яндекс	296
Бизнес-направление "E-commerce и ridetech"	
Интернет-магазин "Яндекс Лавка" / Яндекс Лавка, ООО	
Единый сервис для online-покупок "Яндекс Маркет" / Яндекс Маркет, 000	
Служба доставки "Яндекс Еда" / Яндекс Еда, 000	
Сервис "Едадил" / Едадил, 000	323
методология рынка online-продаж продовольственных товаров	
Границы рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery	
Структура рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery	
D6 обзоре "Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP"	
Thurson 1 Krassuchuratur Tonson v object of EMCC INEOLine	320



Раздел I. Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP

Макроэкономические показатели розничной торговли

Динамика розничных продаж

В I квартале 2025 года оборот розничной торговли составил * млрд руб. и в товарной массе вырос на *%, в том числе продовольственными товарами – на *%, а непродовольственными – на *%.

В марте 2025 года оборот розничной торговли в денежном выражении вырос на *% (в феврале 2025 года – на *%, в марте 2024 года – на *%), в I квартале – на *% (за I квартал 2024 года – на *%).

Рисунок 1. Динамика основных показателей потребительского рынка в товарной массе, % к соответствующему периоду предыдущего года¹

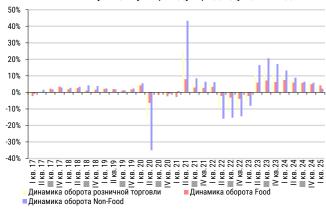


Рисунок 2. Динамика основных показателей потребительского рынка в товарной массе, % к соответствующему периоду предыдущего года



ЫИсточник: ФСГС

В марте 2025 года оборот розничной торговли продовольственными товарами в денежном выражении вырос на *% (в феврале 2025 года на *%, в марте 2024 года – на *%), а в I квартале – на *% (за I квартал 2024 года – на *%)<...>

Динамика рынка online-продаж продовольственных товаров

Развитие рынка E-Grocery в 2022-2025 годах происходило в условиях высокой турбулентности и беспрецедентных вызовов. Снижение оборота розничной торговли в сопоставимых ценах с апреля 2022 года по март 2023 года наблюдалось под влиянием экономического кризиса, трансформации ассортимента в результате ухода с рынка России многих зарубежных брендов и их замещения продукцией локальных поставщиков и собственными и эксклюзивными марками торговых сетей, а также сохранения потребителями модели рационального потребления, несмотря на рост реальных доходов. <...>

Рейтинг интернет-магазинов и служб доставки INFOLine E-grocery Russia TOP

<...> В 2025 году продолжили динамично развиваться маркетплейсы и компании экспресс-доставки из dark store, которые наряду с X5 и "Магнитом", обеспечили рост рынка E-grocery. Дефицит курьеров, рост комиссии агрегаторов и фокус лидеров рынка на повышение эффективности online-операций способствовали повышению уровня консолидации рынка: так, по итогам I квартала 2025 года доля ТОП-15 крупнейших компаний на рынке online-продаж продовольственных товаров составила *%. <...>

Посещаемость сайтов интернет-магазинов и сервисов доставки FMCG

Посещаемость² сайтов интернет-магазинов сетей FMCG

Лидером по посещаемости остался "Магнит": среднемесячное количество посещений в I квартале 2025 года увеличилось на *% до * млн, суммарный показатель за I квартал 2025 года составил * млн. <...>

¹ Здесь и далее в диаграммах оборот в денежном выражении приводится без корректировки на дополнительный день високосного года 2 В обзоре приводятся данные по посещаемости по данным Similar Web



Посещаемость сайтов online-гипермаркетов и маркетплейсов

В I квартале 2025 года на фоне продолжающегося перетока пользователей в мобильные приложения количество посещений сайтов крупнейших маркетплейсов снизилось на *% до * млрд, а по сравнению с IV кварталом 2024 года снизилось на *%.

Посещаемость сайтов служб доставки

"Купер" (бывш. "СберМаркет") сохранил лидерство по количеству посещений сайта, хотя в І квартале 2025 года показатель и сократился на *% до * млн. По сравнению с IV кварталом 2024 года количество посещений сайта "Купер" снизилось на *%. <...>

Поисковые запросы по интернет-магазинам и сервисам доставки FMCG

При анализе данных по посещаемости сайтов и поисковых запросов специалисты INFOLine осуществляют проверку релевантности и сопоставимости полученных данных путем расчета коэффициента, который представляет собой отношение среднего количества поисковых запросов к среднему количеству посещений сайта. <...>

Финансовые показатели крупнейших сетей FMCG

Финансовые показатели публичных сетей FMCG

В I квартале 2025 года темпы роста общей выручки X5 Group замедлились на * п.п. по сравнению с I кварталом 2024 года и на * п.п. по сравнению с IV кварталом 2024 года до *%, выручка увеличилась до * млрд руб. <...>

ДЕМОВЕРСИЯ

Полный текст раздела содержит описание ключевых событий на рынке onlineторговли продовольственными товарами, информацию о динамике развития рынка online-продаж продовольственных товаров и FMCG, а также рейтинги интернет-магазинов, маркетплейсов, служб доставки, online. Включена информация о посещаемости сайтов и количестве поисковых запросов.



Раздел II. Государственное регулирование розничной торговли

Изменения в законодательстве и меры поддержки экономики

Новая экономическая парадигма

<...> 1 января 2025 года №173-ФЗ возобновилась индексация пенсий работающих пенсионеров, страховые пенсии проиндексированы на 7,3%. С 2016 года индексация пенсий работающих пенсионеров была приостановлена.

1 февраля 2025 года <u>Постановлением Правительства РФ №34</u> пенсия работающих и неработающих пенсионеров доиндексирована до фактического уровня инфляции - 9,5%. <...>

Национальные платежные системы

<...> С 1 ноября 2024 года действуют новые тарифы в СБП. Устанавливается комиссия на переводы 0,5% от суммы платежа между своими счетами в разных банках свыше 30 млн руб. в месяц. Лимит 100 тыс. руб. в месяц для переводов без комиссии начнет действовать на операции с электронными кошельками. <...>

Государственное регулирование торговой деятельности

<...> 7 апреля 2025 года принят №69-ФЗ, запрещающий продавцам навязывать дополнительные услуги и товары покупателям, в том числе ставить автоматические отметки о согласии на их рассылку. Закон вступит в силу 1 сентября 2025 года. <...>

*****ДЕМОВЕРСИЯ*****

Полный текст раздела содержит общие новости в сфере государственного регулирования, а также информацию об online-торговле алкоголем, табачной продукцией и лекарственными препаратами, сведения о маркировке товаров, системе быстрых платежей, таможенном регулировании.



Раздел III. Кейсы о развитии online-торговли

Кейс "Рынок online-продаж материальных товаров в России"

Динамика рынка online-продаж

<...> В 2024 году на фоне усиления дефицита кадров и логистической инфраструктуры (в первую очередь складов), а также роста стоимости капитала, и повышения издержек селлеров, рост рынка online-продаж замедлился. За 2024 год online-продажи материальных товаров в России выросли на *% до * трлн руб., при этом локальный рынок вырос на *% до * трлн руб. <...>

Кейс: "Омниканальный бизнес торговых сетей FMCG"

Переход крупнейших игроков FMCG к омниканальной модели

Крупнейшие сети FMCG продолжают расширять объемы online-продаж через сотрудничество с маркетплейсами и сервисами доставки, при этом прекращая развитие собственных интернет-магазинов. <...>

<...> По итогам 2024 года online-продажи продовольственных товаров, по оценкам INFOLine, выросли на *% до * млрд руб. Online-продажи продовольственных товаров через маркетплейсы выросли на *% до * млрд руб., а через сервисы доставки на *% до * млрд руб. <...>

Кейс "Рынок online-продаж материальных товаров в России"

По итогам 2024 года емкость рынка готовых рационов питания (ready-to-eat) и наборов для приготовления блюд (ready-to-cook) выросла на *% до * млрд руб. Драйвером роста online-продаж готовых рационов питания (ready-to-eat) и наборов для приготовления блюд (ready-to-cook) остается повышение стоимости времени покупателей в условиях роста доходов и его дефицит. <...>

ДЕМОВЕРСИЯ

Полный текст раздела содержит информацию о динамике развития рынка online-продаж материальных товаров, динамику продаж крупнейших игроков на рынке online-продаж материальных товаров, описание трендов развития крупнейший мультикатегорийных маркетплейсов.



Раздел IV. Показатели и события омниканальной модели бизнеса и интернет-магазинов TOP-20 сетей FMCG

Корпоративный центр ИКС 5, ПАО / Торговые сети "Пятерочка", "Перекресток", "Чижик"



Название компании: Корпоративный центр ИКС 5, ПАО Адрес: 119049, Москва, ул. Коровий Вал, 5, БЦ "Оазис" Телефоны: (495)6628888, (495)7899595 E-mail: info@x5.ru Web: x5.ru, x5.com, dialog.x5.ru Соц. сети: vk.com/x5group, t.me/x5news, t.me/x5group_ir Руководители: Екатерина Лобачева, президент; Игорь Шехтерман, главный исполнительный директор; Владимир Салахутдинов, директор по стратегии и развитию бизнеса, первый заместитель главного исполнительного директора; Антон Мироненков, управляющий директор Х5 технологии; Сергей Паньков, управляющий директор Х5 Digital.

Представленность торговых объектов по регионам

По состоянию на 31 марта 2025 года X5 Group управляла *3 торговыми объектами площадью * тыс. кв. м, в том числе * "мягкими" дискаунтерами "Пятерочка", * супермаркетами "Перекресток", * "жесткими" дискаунтерами "Чижик" и * объектами "Красный Яр" и "Слата". По состоянию на І квартал 2025 года объекты Х5 расположены в 74 регионах России. <...>

Развитие сети

<...> X5 в 2024 году продолжала фокусироваться на укреплении позиций в ключевых регионах, расширении присутствия и доли рынка органически и за счет тактических сделок M&A. За I квартал 2025 года прирост торговой площади X5 Group вырос на *% до * тыс. кв. м. <...>

Сделки

В марте 2025 года Х5 Group закрыла сделку по покупке 100% долей ГК "Красный Яр" и ГК "Слата". Торговые сети работают под собственными брендами с сохранением операционных процессов и продолжат фокусироваться на улучшении клиентского опыта. <...>

Итоги деятельности и прогнозы

За I квартал 2025 года чистая розничная выручка X5 Group (включая экспрессдоставку, но исключая Vprok.ru и выручку 5Post) увеличилась на *% до * млрд руб. Чистая выручка компании (включая Vprok.ru, 5Post, а также продажи в "Около" и прочую выручку) в I квартале 2025 года увеличилась на *% до * млрд руб. <...>

IT

<...> В марте 2025 года X5 запустила новый дашборд "Аналитика продаж" на базе решений Dialog.X5/Insights для всех партнеров. Таким образом поставщикам X5 стала доступна более расширенная бесплатная аналитика, позволяющая в режиме реального времени отслеживать динамику спроса в натуральном и денежном выражении по контракту поставщика на уровне всей сети X5 Group и в разрезе конкретных регионов РФ. Анализ строится на данных из чеков и обновляется еженедельно, что обеспечивает партнёрам максимально актуальную картину для принятия стратегических решений: от корректировки отгрузок и промо-кампаний до точечного управления ассортиментом. <...>

Программа лояльности

<...> На конец I квартала 2025 года количество клиентов программы лояльности составило * млн, проникновение в продажи достигло *%. Средний чек клиентов, выбравших любимые категории, выше на *% (количество таких клиентов составляет * млн). <...>

³ Включая совместные dark stores "Пятерочки" и "Перекрестка", dark stores Vprok.ru, dark kitchen "Много Лосося", магазины "Красный Яр" и "Слата". Без учета франчайзинговых объектов.



Также в разделе приведена информация по следующим компаниям:

Магнит, ПАО / Торговые сети "Магнит", "Магнит Семейный", "Магнит Экстра", "Моя цена", "В1 — Первый выбор", "Магнит Косметик", "Магнит Аптека", маркетплейс "Магнит Маркет"

Меркурий Ритейл Холдинг, 000 / ГК "Красное&Белое", ГК "Бристоль"

Севергрупп, 000 / Торговые сети "Гипер Лента", "Супер Лента", "Монетка", "Вингараж", "Улыбка радуги" Торговые сети "Светофор", "Маяк", "Проспект"

ГК "ВкусВилл" / Торговая сеть "ВкусВилл"

Бэст Прайс, 000 / Торговая сеть Fix Price

АШАН Ритейл Россия / Торговые сети "АШАН", "АШАН Сити", "Мой АШАН", "АШАН Супермаркет"

МЕТРО Кэш энд Керри, 000 / Торговая сеть METRO

ГК "О'КЕЙ" / Торговые сети "О'КЕЙ", "ДА!"

ГК "Спар Миддл Волга" / Торговые сети SPAR, EUROSPAR, SPAR-Express

Гиперглобус, 000 / Торговая сеть "Глобус", "Глобус Лавка"

Союз Святого Иоанна Воина, ООО / Торговая сеть "Верный"

Камелот-А, 000 / Торговая сеть "Ярче!"

ТК Лето, ООО, Гулливер, АО / Торговые сети "Победа", "Народный амбар", "Гулливер", "Гурман",

ГК "Мария-Ра" / Торговая сеть "Мария-Ра"

Правильный выбор, 000 / Торговая сеть "Доброцен"

ГК "Командор" / Торговые сети "Командор", "Аллея", "Хороший"

Винлаб, АО / Торговая сеть "ВинЛаб"

ГК "Реми" / Торговые сети "Реми", "РемиСити", "Экономыч"

ГК "КуулКлевер" / Торговая сеть "Отдохни"

ГК "КуулКлевер" / Торговая сеть "Мясновъ"

ГК "Жизньмарт" / Торговая сеть "Жизньмарт"

ДЕМОВЕРСИЯ

Полный текст раздела содержит описание ключевых событий TOP-20 сетей FMCG, характеристику мобильных приложений, итоги деятельности и планы, прогнозы и т. д.



Раздел V. Online-ритейлеры и сервисы доставки

Online-ритейлер "Самокат" / "Умный ритейл", 000



Название компании: Умный ритейл, 000 (Online-ритейлер "Самокат") Адрес: 92019, Санкт-Петербург, улица Седова, дом 11, Литер А, этаж 6, помещение 627127018, Россия, Москва, Район Марьина роща, Ямская 2-я, д. 9, 1 этаж E-mail: support@samokat.ru samokat.ru Социальные https://vk.com/samokat_15min; сети: https://t.me/samokatwithlove; https://t.me/samokat_beauty Руководитель: Лазарев Александр Михайлович, генеральный директор

История и развитие компании

В 2017 году Родион Шишков (ранее заместитель генерального директора "Почты России") и Вячеслав Бочаров (ранее топ-менеджер "Магнита" и заместитель генерального директора "Почты России") запустили на базе платформы Smart. Space для управления недвижимостью сервис для заказа необходимых товаров под названием "Магазинчик", в ассортименте которого было около 20 позиций. <...>

Региональное развитие

В апреле 2025 года "Самоката" запустил доставку в Нижневартовске и Ханты-Мансийске. По состоянию на апрель 2025 года "Самокат" представлен в * городах России, а количество dark store достигло более *. <...>

Итоги деятельности и прогнозы

В I квартале 2025 года оборот "Самоката", по оценкам INFOLine, вырос год к году на *% до * млрд руб., а по сравнению с IV кварталом 2024 года на *%. Среднее количество заказов в день выросло год к году на *% до * тыс., а средний чек составил * руб. <...>

Мобильное приложение

Приложение "Самокат" доступно на iOS и Android. Последнее обновление приложения в App Store и Google Play было 27 и 25 апреля 2025 года соответственно, в AppGallery - 26 апреля 2025 года. В App Store оценка приложения составляет 4,9 баллов из 5, Google Play 4,7 из 5, в AppGallery - 4,8 из 5.

Также в разделе приведена информация по следующим компаниям:

Служба доставки "Купер" / Инстамарт Сервис, ООО Служба доставки igooods / АйГудс Системс, 000

ДЕМОВЕРСИЯ

Полный текст раздела содержит описание ключевых событий крупнейших служб доставки FMCG, характеристику мобильных приложений, взаимодействие с партнерами и покупателями, а также итоги деятельности и планы, прогнозы и т. д.



Раздел VI. Крупнейшие online-ритейлеры и маркетплейсы на рынке FMCG

Интернет-магазин и маркетплейс Ozon / "Интернет-решения", ООО



Название компании: <u>OZON Group (Интернет-решения, OOO)/</u> маркетплейс <u>Ozon.ru</u> Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., 10, блок С, комплекс "Башня на набережной" Телефоны: (495) 2321000 Факсы: (495) 2321033 E-mail: pr@ozon.ru Web (маркетплейс): www.ozon.ru Социальные сети: vk.com/ozon; https://t.me/ozonru; https://ok.ru/ozon, https://www.youtube.com/@ozon_business. Руководство Группой осуществляет наблюдательный совет, состоящий из ключевых топ-менеджеров.

История и развитие компании

Интернет-магазин Ozon был основан в 1998 году в Санкт-Петербурге компанией Reksoft и издательством Terra Fantastica как торговый сервис для продажи книг и видео на VHS-кассетах через интернет. В 2000 году центральный офис компании был перенесен из Санкт-Петербурга в Москву. В 2001-2002 гг. Ozon расширил ассортимент, включив в него ПО, игрушки и электронику, запустил доставку по 400 городам России.

Акционерный капитал

<...> В апреле 2025 года стало известно, что "Восток инвестиции" продали свою долю в компании неназванному неподсанкционному покупателю за * млрд руб.%.

Характеристики интернет-магазина

Характеристики интернет-магазина Ozon представлены в таблице.

Таблица 1. Характеристики интернет-магазина и маркетплейса Ozon на 31.03.2025

Показатель	Информация		
Сайт	Ozon.ru		
Размещение	Ha сайте компании и в мобильном приложении Ozon		
Внешний вид интернет-магазина	**Secretary Common Comm		
Год запуска	1998		
Ассортимент	Бытовая химия, продукты питания, детские товары, товары для животных, товары для дома и сада, бытовая техника, одежда, лекарства, и др.		
Количество SKU, млн (на конец I кв. 2025 г.)	>* (включая маркетплейс)		
Количество SKU в категории food, млн (на конец I кв. 2025 г.)	»* (включая маркетплейс)		
Регион действия интернет-магазина	Вся Россия, Казахстан, Беларусь, Кыргызстан, Армения, Узбекистан, Азербайджан, Грузия + доставка в зарубежные страны с помощью логистических партнеров		
Способы оплаты	Банковская карта, SberPay, "Ozon Карта", подарочный сертификат Ozon, рассрочка Ozon, СБП, наличные курьеру. Для юридических лиц – банковская карта и перевод на расчетный счет		
Условия доставки	Доставка курьером при заказе до 2500 руб. — 149 руб., доставка ко времени при любой стоимости заказа — 159 руб., курьерская доставка Почты России всегда платная		
Условия бесплатной доставки	Доставка курьером при заказе от 2500 руб., доставка в постаматы при заказе от 99 руб. и ПВЗ от любой суммы		
Дополнительные условия заказа	При заказе в постаматы общая стоимость товаров не должна превышать 150 тыс. руб., в постаматы также не доставляются электронные сигареты, лекарства, ветеринарные препараты, товары категории Ozon fresh и 18+, крупногабаритные товары. При заказе курьерской доставкой "Оставить у двери" стоимость заказа не должна превышать 50 тыс. руб. (100 тыс. руб. для подписчиков Premium)		
Время работы	ПВЗ с 9:00 до 21:00, доставка курьером зависит от зоны доставки		
Минимальная сумма заказа	В постаматы – от 99 руб., курьером – 499 руб.		
Максимальный вес заказа	Почта России – 10 кг, постаматы – 15 кг, ПЭК – 80 кг		



Показатель Информация

Среднее число посещений сайта в месяц⁴ в I кв. 2025 г., млн

Итоги деятельности и прогнозы

По состоянию на 31 марта 2024 года цена акции на Московской бирже составила * руб. (+*% к закрытию первого дня торгов), а капитализация - * млрд руб. Среднее значение капитализации за январь-март 2025 года составило * млрд руб. <...>

Также в разделе приведена информация по следующим компаниям:

Интернет-магазин и маркетплейс Wildberries / Объединенная компания Wildberries и Russ (РВБ, ООО) Маркетплейс "Мегамаркет" / "Маркетплейс", 000

*****ДЕМОВЕРСИЯ*****

Полный текст содержит характеристику и итоги деятельности крупнейших online-ритейлеров и маркетплейсов на рынке FMCG. Раздел содержит характеристики интернет-магазинов и маркетплейсов, информацию о международном развитии, логистические показатели и т. д.



⁴ По данным сайта www.similarweb.com.

Раздел VII. Проекты Яндекс

Бизнес-направление "E-commerce и ridetech"



Название компании: <u>Яндекс Такси, ООО; (Компания "Яндекс Такси")</u> Адрес: 123112, Россия, г. Москва, 1-ый Красногвардейский проезд, дом 21, строение 1. Телефоны: (495) 7397000 E-mail: pr@yandex-team.ru Web: go.yandex taxi.yandex.ru Руководитель: Даниил Шулейко, руководитель группы е-commerce и ridetech Яндекса; Роман Маресов, руководитель бизнес-направления электронной коммерции, Евгений Анищенков, генеральный директор "Яндекс Еды", Вадим Петров, генеральный директор "Яндекс Лавки", Роман Морозов, руководитель сервиса "Яндекс Доставка".

История и развитие компании "Яндекс"

<...> В марте 2023 года компания открыла новый зарубежный офис в Стамбуле, компания занимается развитием картографических и логистических сервисов на турецком рынке. По состоянию на март 2024 года зарубежные офисы у "Яндекса" есть в Армении, Казахстане, Узбекистане, Сербии, Беларуси, Кот-д'Ивуаре, Киргизии, Замбии и Турции.

Акционерный капитал

Основным владельцем МКПАО "Яндекс" стал ЗПИФ "Консорциум.Первый" во главе с менеджерами "Яндекса". Кроме них в консорциуме ещё четыре пайщика — структура Александра Чачава, предпринимателя и основателя венчурного фонда LETA Capital; структура Павла Прасса, генерального директора одного из крупнейших специализированных депозитариев "ИНФИНИТУМ"; структура группы "ЛУКОЙЛ"; структура Александра Рязанова, многопрофильного инвестора и предпринимателя. Ни у одного из пайщиков нет контролирующей доли. "Консорциум.Первый" сможет номинировать шесть из десяти членов Совета директоров МКПАО "Яндекс".

История и развитие бизнес-группы E-commerce и ridetech

В октябре 2023 года "Яндекс" создал новое бизнес-направление электронной коммерции. В него вошли "Яндекс Маркет", "Яндекс Еда", "Маркет Деливери" и "Яндекс Лавка". Объединённая команда продолжит улучшение unit-экономики и усилит технологическую интеграцию сервисов; сервисы будут использовать логистическую инфраструктуру друга, что позволит предложить пользователям более удобные условия доставки. <...>

Итоги деятельности

Общая выручка компании "Яндекс" в I квартале 2025 года выросла на *% и составила * млрд руб. Скорректированная EBITDA (объем прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и амортизации) составила * млрд руб. Рентабельность по скорр. EBITDA составила в I квартале 2025 года *% против *% по итогам I квартала 2024 года. <...>

Интернет-магазин "Яндекс Лавка" / Яндекс Лавка, 000



Название компании: "Яндекс Лавка", 000 (Интернет-магазин "Яндекс Лавка") Адрес: 115035, город Москва, ул. Садовническая, д. 82, стр. 2. Телефоны: (495) 739-70-00 Факсы: (495) 739-70-70 Е-mail: lavka@yandex-team.ru Web: lavka.yandex.ru Руководитель: Вадим Петров, генеральный директор; Георгий Михайлов, коммерческий директор

История и развитие сервиса

Сервис доставки продуктов "Яндекс Лавка" был запущен в июне 2019 года в Хамовниках (район Москвы). "Лавка" – это сеть dark store, с которых осуществляется экспресс-доставка продуктов и товаров. Все товары хранятся на складах площадью около * кв. м, доставка осуществляется в срок от 10 минут после оформления заказа в приложении. В марте 2020 года "Яндекс Лавка" была выделена в отдельное направление foodtech-бизнеса "Яндекс Такси" с прямым подчинением Даниилу Шулейко. В феврале 2020 года "Яндекс Лавка" была запущена в Санкт-Петербурге, а в июле этого же года – в Нижнем Новгороде. С 1 апреля 2021 года "Яндекс Лавка" запущена в Казани. В июне 2021 года "Яндекс Лавка" и доставка по "клику" появилась в Екатеринбурге. <...>



Совместные проекты с "Яндекс Маркет"

В апреле 2023 года в приложении "Яндекс Лавки" ассортимент товаров с доставкой "по клику" из "Яндекс Маркета" расширился до более 100 тыс. товаров – их клиентам доставляют из dark store "Лавки". <...>

Международная деятельность

В конце ноября 2020 года "Яндекс Лавка" начала работу в Израиле. Компания запущена под брендом Deli и входит в экосистему Yango – это международный бренд "Яндекс Такси", работающий в Израиле с 2018 года. Сервисом управляет израильский менеджмент. Deli также доставляет алкоголь и сигареты. <...>

Также в разделе приведена информация по следующим компаниям:

ГК "Яндекс Маркет" / Единый сервис для online покупок "Яндекс Маркет"

Служба доставки "Яндекс Еда" / Яндекс Еда, ООО

Служба доставки "Деливери" / "Деливери Клаб", 000

Едадил, 000 / Сервис "Едадил"

*****ДЕМОВЕРСИЯ*****

Полный текст содержит характеристику и итоги деятельности проектов компании "Яндекс". Раздел содержит планы развития проектов, информацию об отставках и назначениях, логистические показатели и т. д.



Методология рынка online-продаж продовольственных товаров

Границы рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery

Рынок online-продаж продовольственных товаров

В соответствии с методологией рейтинга INFOLine E-grocery Russia TOP, под емкостью розничного рынка online-продаж продовольственных товаров INFOLine подразумевает оборот от online-продаж, в том числе услуги предзаказа и самовывоза – click&collect (за исключением сетей по продаже алкогольной и табачной продукции, так как для этих категорий online-продажи запрещены законодательно), следующих товарных категорий:

- продовольственные товары (включая корма для животных);
- безалкогольные и алкогольные напитки;
 - детское и спортивное питание;

INFOLine учитывает в емкости рынка алкогольную продукцию и табачные изделия, online-продажи которых сейчас запрещены законодательством РФ, однако доступны через услугу предзаказа и самовывоза (click&collect) при их продаже торговыми сетями FMCG (кроме сетей с превалирующим ассортиментом алкогольной и табачной продукции: "Красное&Белое", "Бристоль", "Винлаб" и т. д.).

В емкость рынка online-продаж продовольственных товаров INFOLine не заведений общественного включает оборот питания, кроме специализированными компаниям наборов для приготовления блюд и готовых рационов питания (в сегменте готовых рационов питания включается только продажа по подписке компаниями (например, Performance Group и Grow Food), у которых нет собственных заведений общественного питания). У служб доставки из заведений HoReCa (таких, как "Яндекс.Еда" и Delivery Club) учитывается оборот от партнерства только с FMCG и другими ритейлерами.

Рынок E-grocery

Под емкостью рынка E-grocery INFOLine подразумевает оборот от online-продаж товаров повседневного спроса, которые реализуются торговыми сетями FMCG и onlineритейлерами, а также мультикатегорийными маркетплейсами. При этом в емкость рынка E-grocery не включаются продажи торговых сетей и online-ритейлеров, которые осуществляют продажу только непродовольственных товаров или у которых продовольственные товары составляют менее 3% в продажах и в ассортименте (например, "Галамарт"). К товарам повседневного спроса для оценки рынка E-grocery относятся следующие категории:

- продовольственные товары;
- детские товары (кроме одежды и обуви);
- косметика, парфюмерия и бытовая химия;
- товары для животных;
- товары для дома (посуда, текстиль, предметы интерьера, товары для дачи и сада, хозяйственные товары);
- некоторые другие непродовольственные товары повседневного спроса.

Для расчета емкости рынка online-продаж продовольственных товаров и Egrocery INFOLine не учитывает оборот компаний, специализирующихся на B2B-продажах (например, ГК "Комус" или оптовый сегмент бизнеса Metro – продажи юридическим лицам в сегменте HORECA или розничным компаниям). Если компания, занимающаяся розничными online-продажами, осуществляет B2B-продажи, однако их доля не превышает 10% (например, "Купер"), то корректировка не делается и учитывается весь оборот. Оборот сервисов доставки и интернет-магазинов и емкость рынка onlineпродаж продовольственных товаров и E-grocery приводится с учетом бонусов и промокодов для клиентов, а также стоимости доставки.

В связи с тем, что развитие наших клиентов и отрасли в целом происходит в основном в направлении активного роста E-grocery как канала продаж и в меньшей степени в направлении Foodtech (технологии в области производства, приготовления и доставки готовой еды), INFOLine принято решение с 2022 года в настоящем обзоре сфокусироваться преимущественно на исследование и описании E-grocery.

+7 812 3226848 +7 495 7727640



Структура рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery

Методология INFOLine предполагает следующую структуру рынка onlineпродаж продовольственных товаров и E-grocery в России (приведена в таблице):

Таблица 2. Структура рынка online-продаж продовольственных товаров и E-grocery

Категория	Описание категории	Учет в емкости рынка online- продаж продовольственных товаров
Интернет-магазины ритейлеров FMCG (И-М)	Собственные интернет-магазины торговых сетей FMCG, в которых за сборку заказа и доставку отвечают непосредственно сами сети (не учитывается оборот от продаж через партнерские службы доставки).	Оборот интернет-магазина (кроме непродовольственных товаров)
Службы доставки продовольственных и сопутствующих товаров из магазинов (СД)	Сервисы отвечают за доставку товаров из торговых сетей, покупатель делает заказ на сайте службы доставки, выбирая при этом конкретный магазин. Бизнес-модель таких компаний построена на доходе от двух источников: клиент платит за доставку, а ритейлер платит комиссию или предоставляет скидку, которая не транслируется клиенту.	Оборот службы доставки (кроме непродовольственных товаров) с учетом стоимости доставки
Операторы экспресс-доставки продуктов питания (ДС)	Компании, предлагающие доставку в течение 2 часов с момента оформления заказа. Доставка может осуществляться из собственных и партнерских розничных магазинов или dark store ⁵ .	Оборот интернет-магазина (кроме непродовольственных товаров)
Online-ритейлеры с широким ассортиментом (интернет- гипермаркеты)	Ритейлеры, не имеющие физических торговых объектов (пункты выдачи и постаматы INFOLine не относит к торговым объектам), в ассортименте которых присутствуют товары категории food.	Оборот online-ритейлера от реализации продовольственных товаров
Маркетплейсы, продающие продукты питания (М)	Маркетплейс – это электронная торговая площадка, на которой размещаются товары различных поставщиков. Маркетплейсы, специализирующиеся на непродовольственном ассортименте, активно расширяют ассортимент за счет продовольственных товаров (многие online-ритейлеры одновременно являются и маркетплейсами)	Оборот маркетплейса от реализации продовольственных товаров
Операторы готовых продуктовых наборов и рационов для приготовления	Компании в данной категории делятся на два подтипа: интернетмагазины, которые доставляют наборы продуктов с рецептами для самостоятельного приготовления, и интернет-магазины, которые доставляют готовые рационы, включающие несколько блюд на день рационы, доставляются по модели подписки на определенное количество дней.	Оборот интернет-магазина
Интернет-магазины по продаже детских товаров	В данную категорию включены интернет-магазины сетей детских товаров и online-ритейлеры, которые реализуют детское питание и другие виды продовольственных товаров.	Оборот от реализации детского питания и других продовольственных товаров
Интернет-магазины производителей продовольственных товаров	Собственные интернет-магазины производителей и поставщиков продовольственных товаров.	Оборот интернет-магазина
Специализированные службы доставки из заведений общественного питания	Сервисы предлагают клиентам перечень ресторанов-партнеров на платформе, из которых можно заказать готовую еду с доставкой. Доставка осуществляется курьерами службы доставки, сторонними курьерскими службами или самими ресторанами.	Учитываются только продажи продуктов питания из магазинов FMCG, если служба доставки предлагает такую услугу.
Заведения общественного питания (HORECA)	Собственные и партнерские службы доставки заведений общественного питания.	Учитываются только продажи готовой упакованной кулинарии через маркетплейсы и интернетмагазины по продаже продовольственных товаров. Источник: INFOLine

В структуре рейтинга компании, работающие по одинаковой бизнес модели и входящие в состав одного холдинга, объединяются в одну-общую позицию. При определении позиции холдинга в структуре рейтинга учитываются online-продажи всех участников холдинга внезависимости от бизнес-модели.

Рынок доставки готовых блюд из заведений общественного питания в 2021 году превосходил рынок online-продаж продовольственных товаров и динамично рос, причем в крупных городах его доля превысила 30% от рынка общественного питания. INFOLine в обзоре "Рейтинг INFOLine E-grocery Russia TOP" описывает крупнейших агрегаторов доставки готовых блюд ("Яндекс Еда", "Маркет Деливери"), а также

⁵ Dark store – логистический объект, где осуществляется хранение товаров и сборка заказов, сделанных в интернет-магазине; dark kitchen – объект общественного питания, который готовит еду только для доставки, без посадочных мест и самовывоза.



Источник: INFOLine

некоторые инновационные концепции (например, "Кухня на районе") или проекты ритейлеров FMCG в сегменте dark kitchen (например, "Много лосося"), однако данный сегмент при оценке емкости рынка online-продаж продовольственных товаров не учитывается.

Рисунок 3. Структура рынка online-продаж продовольственных товаров igooods Яндекс @ Еда ОКЕЙ **Деливери** Интернет-Службы магазины доставки из ритейлеров магазинов **FMCG** OZON Интернет-Маркетплейсы, Рынок магазины продающие E-grocery в производителей продукты продуктов России питания Сервисы экспрессготовых доставки продуктовых продуктов питания Вкусвилл наборов О самокат 🖈 Деливери Перекрёсто Службы just-fodd доставки из Яндекс 💟 Лавка ресторанов Al SYMIT Яндекс @ Еда Kynep